

Số: /KH-UBND

Vũ Lễ, ngày tháng 6 năm 2026

**KẾ HOẠCH**  
**Tuyên truyền Bộ tiêu chí Chỉ số hạnh phúc của người dân**  
**trên địa bàn tỉnh Lạng Sơn giai đoạn 2025 - 2030**

Thực hiện Quyết định số 852/QĐ-UBND ngày 12/5/2026 của UBND tỉnh Lạng Sơn ban hành Bộ tiêu chí Chỉ số hạnh phúc của người dân trên địa bàn tỉnh Lạng Sơn giai đoạn 2025 - 2030; Kế hoạch số 195/KH-UBND ngày 20/5/2026 của UBND tỉnh về nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân trên địa bàn tỉnh Lạng Sơn giai đoạn 2026 - 2030; Hướng dẫn số 35-HD/ĐU ngày 12/6/2026 của Đảng ủy xã Vũ Lễ; Kế hoạch số 144/KH-UBND ngày 22/5/2026 của UBND xã Vũ Lễ về nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân trên địa bàn xã Vũ Lễ giai đoạn 2026 - 2030.

UBND xã Vũ Lễ ban hành Kế hoạch tuyên truyền Bộ tiêu chí Chỉ số hạnh phúc của người dân trên địa bàn tỉnh Lạng Sơn giai đoạn 2025 - 2030, cụ thể như sau:

**I. MỤC ĐÍCH, YÊU CẦU**

**1. Mục đích**

- Tuyên truyền sâu rộng đến cán bộ, công chức, viên chức, người hoạt động không chuyên trách và các tầng lớp Nhân dân về mục tiêu, ý nghĩa, giá trị nhân văn của Bộ tiêu chí Chỉ số hạnh phúc của người dân tỉnh Lạng Sơn giai đoạn 2025 - 2030.

- Nâng cao nhận thức, trách nhiệm của các cơ quan, đơn vị, cán bộ, công chức và Nhân dân trong việc thực hiện các nhiệm vụ, giải pháp nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân; góp phần thực hiện hiệu quả các mục tiêu phát triển kinh tế - xã hội của địa phương.

- Tuyên truyền để người dân hiểu đúng, đầy đủ 09 tiêu chí chính, 94 tiêu chí thành phần của Bộ tiêu chí; nhận thức rõ quyền, trách nhiệm và vai trò chủ thể trong tham gia xây dựng, giám sát, phản ánh, góp ý đối với việc thực hiện các nhiệm vụ, giải pháp nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân trên địa bàn.

- Cổ vũ, động viên các cơ quan, đơn vị, các thôn và Nhân dân tích cực triển khai các phong trào thi đua, mô hình, hoạt động thiết thực nhằm nâng cao đời sống vật chất, tinh thần của Nhân dân; xây dựng gia đình hạnh phúc, khu dân cư hạnh phúc, cộng đồng đoàn kết, văn minh, an toàn.

**2. Yêu cầu**

- Công tác tuyên truyền phải bám sát các văn bản chỉ đạo của Trung ương, của tỉnh, của xã về nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân; bảo đảm chính xác, kịp thời, thiết thực, hiệu quả, phù hợp với điều kiện thực tế của cơ quan, đơn vị địa phương.

- Nội dung, hình thức tuyên truyền đa dạng, dễ hiểu, dễ tiếp cận; kết hợp giữa tuyên truyền thường xuyên và tuyên truyền theo chuyên đề; phát huy hiệu quả hệ thống thông tin cơ sở, Trang thông tin điện tử, mạng xã hội và các nền tảng số.

- Gắn công tác tuyên truyền với việc thực hiện các nhiệm vụ phát triển kinh tế - xã hội, xây dựng nông thôn mới, chuyển đổi số, cải cách hành chính và các phong trào thi đua yêu nước trên địa bàn xã.

- Phát huy vai trò phối hợp của các cơ quan, đơn vị, Mặt trận Tổ quốc và các tổ chức chính trị - xã hội trong công tác tuyên truyền, vận động Nhân dân tham gia thực hiện các nhiệm vụ nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân.

## **II. NỘI DUNG TUYÊN TRUYỀN**

### **1. Tuyên truyền chủ trương, chính sách về nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân**

- Tuyên truyền các chủ trương của Đảng, chính sách, pháp luật của Nhà nước về phát triển con người toàn diện, nâng cao chất lượng cuộc sống, bảo đảm an sinh xã hội, thực hiện tiến bộ và công bằng xã hội, xây dựng môi trường sống an toàn, văn minh, hạnh phúc.

- Tuyên truyền các văn bản của tỉnh, của xã về nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân, trọng tâm là Quyết định số 852/QĐ-UBND ngày 12/5/2026 của UBND tỉnh ban hành Bộ tiêu chí Chỉ số hạnh phúc của người dân trên địa bàn tỉnh Lạng Sơn giai đoạn 2025 - 2030; Kế hoạch số 195/KH-UBND ngày 20/5/2026 của UBND tỉnh; Kế hoạch số 215/KH-UBND ngày 29/5/2026 của UBND tỉnh; Kế hoạch số 144/KH-UBND ngày 22/5/2026 và Kế hoạch số 153/KH-UBND ngày 03/6/2026 của UBND xã.

- Tuyên truyền làm rõ mục tiêu nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân gắn với phát triển kinh tế - xã hội, cải cách hành chính, chuyển đổi số, bảo đảm an sinh xã hội, xây dựng nông thôn mới và nâng cao chất lượng phục vụ Nhân dân.

### **2. Tuyên truyền nội dung Bộ tiêu chí Chỉ số hạnh phúc của người dân tỉnh Lạng Sơn giai đoạn 2025 - 2030**

- Tuyên truyền khái niệm, mục đích, ý nghĩa của Bộ tiêu chí Chỉ số hạnh phúc của người dân; vai trò của Bộ tiêu chí trong việc đánh giá mức độ hài lòng, chất lượng cuộc sống và cảm nhận hạnh phúc của người dân trên các lĩnh vực kinh tế, văn hóa, xã hội, môi trường và hoạt động của cơ quan nhà nước.

- Tuyên truyền đối tượng, phạm vi áp dụng; phương pháp khảo sát, đánh giá Chỉ số hạnh phúc; ý nghĩa của kết quả khảo sát trong việc phục vụ công tác quản lý, điều hành, xây dựng và thực hiện các chính sách phát triển kinh tế - xã hội.

- Tuyên truyền đầy đủ, dễ hiểu các nội dung của Bộ tiêu chí, giúp người dân nhận thức rõ quyền, trách nhiệm và vai trò của mình trong tham gia đánh giá, phản ánh, góp ý và giám sát việc thực hiện các nhiệm vụ nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân.

### **3. Tuyên truyền 09 tiêu chí chính, 94 tiêu chí thành phần của Bộ tiêu chí Chỉ số hạnh phúc**

- Tuyên truyền đầy đủ, chính xác 09 tiêu chí chính gồm: Đời sống kinh tế, thu nhập, việc làm; Quan hệ gia đình, xã hội và cộng đồng dân cư; Dịch vụ xã hội, dịch vụ thiết yếu; Văn hóa và môi trường văn hóa; Hoạt động của các cơ quan hành chính nhà nước; Chất lượng cuộc sống và môi trường sống; Chính sách hỗ trợ từ các cơ quan nhà nước; Thực hiện dân chủ và vai trò của các tổ chức đại diện; Trật tự, an ninh, an toàn xã hội.

- Giới thiệu nội dung cơ bản của 94 tiêu chí thành phần theo hình thức phù hợp, dễ hiểu, dễ tiếp cận; chú trọng các nội dung liên quan trực tiếp đến đời sống Nhân dân như việc làm, thu nhập, y tế, giáo dục, nước sạch, vệ sinh môi trường, dịch vụ công, thực hiện dân chủ ở cơ sở, an ninh, trật tự và sự gắn kết cộng đồng.

- Tăng cường tuyên truyền bằng các hình thức trực quan, hệ thống thông tin cơ sở, Trang thông tin điện tử, mạng xã hội, tài liệu tuyên truyền, mã QR và các nền tảng số nhằm giúp người dân dễ dàng tiếp cận, tìm hiểu và tham gia thực hiện.

### **4. Tuyên truyền các nhiệm vụ, giải pháp nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân**

- Tuyên truyền các nhiệm vụ, giải pháp nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân giai đoạn 2026 - 2030 và năm 2026 theo kế hoạch của tỉnh, của xã.

- Tuyên truyền các hoạt động nâng cao chất lượng cuộc sống của Nhân dân; công tác giảm nghèo, giải quyết việc làm, bảo đảm an sinh xã hội, chăm sóc sức khỏe Nhân dân, bảo vệ môi trường, xây dựng đời sống văn hóa, giữ gìn an ninh trật tự, cải cách hành chính và chuyển đổi số.

- Tuyên truyền phong trào thi đua “Nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân”, các mô hình, giải pháp thiết thực góp phần nâng cao đời sống vật chất và tinh thần của Nhân dân trên địa bàn.

- Tuyên truyền trách nhiệm của các cơ quan, đơn vị, các thôn trong việc triển khai các nhiệm vụ, giải pháp thuộc lĩnh vực phụ trách; chủ động rà soát, duy trì các tiêu chí đạt kết quả tốt, khắc phục những tiêu chí còn hạn chế nhằm từng bước nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân.

### **5. Tuyên truyền vai trò, trách nhiệm của các cơ quan, đơn vị và Nhân dân; biểu dương các mô hình, điển hình, cách làm hiệu quả trong nâng cao Chỉ số hạnh phúc**

- Tuyên truyền trách nhiệm của chính quyền, các cơ quan, đơn vị trong việc tổ chức thực hiện các chính sách, chương trình, nhiệm vụ phát triển kinh tế - xã hội gắn với mục tiêu nâng cao chất lượng cuộc sống, mức độ hài lòng và niềm tin của người dân.

- Tuyên truyền vai trò của Ủy ban MTTQ Việt Nam xã, các tổ chức chính trị - xã hội trong công tác vận động, tuyên truyền, giám sát, phản biện xã hội, phát huy dân chủ ở cơ sở và tham gia thực hiện các nhiệm vụ nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân.

- Tuyên truyền để mỗi người dân phát huy vai trò chủ thể trong xây dựng gia đình hạnh phúc, cộng đồng đoàn kết, văn minh, an toàn; tích cực tham gia các phong trào thi đua, cuộc vận động, bảo vệ môi trường, giữ gìn an ninh trật tự và xây dựng đời sống văn hóa ở khu dân cư.

- Đẩy mạnh tuyên truyền, biểu dương, nhân rộng các mô hình, điển hình tiên tiến, gương người tốt, việc tốt, cách làm hay, sáng tạo trong xây dựng gia đình hạnh phúc, khu dân cư hạnh phúc, chăm lo đời sống Nhân dân, cải cách hành chính, bảo vệ môi trường, giữ gìn an ninh trật tự và phát triển cộng đồng.

- Kịp thời cung cấp thông tin chính thống, khách quan về việc triển khai Bộ tiêu chí Chỉ số hạnh phúc của người dân; nắm bắt dư luận xã hội, phản ánh, kiến nghị của Nhân dân nhằm nâng cao hiệu quả công tác tuyên truyền và tổ chức thực hiện trên địa bàn.

### **III. HÌNH THỨC TUYÊN TRUYỀN**

#### **1. Tuyên truyền thông qua hội nghị, cuộc họp và các hoạt động cộng đồng**

- Lồng ghép nội dung tuyên truyền Bộ tiêu chí Chỉ số hạnh phúc của người dân trong các hội nghị, cuộc họp, sinh hoạt của cơ quan, đơn vị, các thôn, Ủy ban MTTQ Việt Nam xã, các tổ chức chính trị - xã hội và các hoạt động cộng đồng.

- Tổ chức tuyên truyền, phổ biến, trao đổi, thảo luận các nội dung về nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân gắn với xây dựng gia đình hạnh phúc, khu dân cư hạnh phúc, thực hiện dân chủ ở cơ sở, bảo vệ môi trường, cải cách hành chính, chuyển đổi số và xây dựng đời sống văn hóa.

#### **2. Tuyên truyền trên Trang thông tin điện tử, hệ thống thông tin cơ sở và nền tảng số**

- Đăng tải tin, bài, tài liệu tuyên truyền về Bộ tiêu chí Chỉ số hạnh phúc của người dân trên Trang thông tin điện tử xã và các nền tảng số phù hợp.

- Tăng cường tuyên truyền trên hệ thống truyền thanh cơ sở, mạng xã hội, các nhóm cộng đồng trực tuyến nhằm cung cấp thông tin chính thống, kịp thời, góp phần nâng cao nhận thức và lan tỏa các giá trị tích cực trong cộng đồng.

#### **3. Tuyên truyền trực quan và thông qua tài liệu tuyên truyền**

- Thực hiện tuyên truyền trực quan bằng pa nô, áp phích, băng rôn, bảng tin, khẩu hiệu tuyên truyền tại trụ sở UBND xã, Trung tâm Phục vụ hành chính công xã, nhà văn hóa các thôn, trường học, các điểm sinh hoạt cộng đồng và nơi tập trung đông người.

- Khai thác, sử dụng hiệu quả các tài liệu tuyên truyền, infographic, mã QR, sản phẩm truyền thông số để người dân dễ dàng tiếp cận, tìm hiểu Bộ tiêu chí Chỉ số hạnh phúc của người dân.

#### **4. Tuyên truyền thông qua các phong trào thi đua, cuộc vận động và mô hình cụ thể**

- Lồng ghép nội dung tuyên truyền trong các phong trào thi đua yêu nước, phong trào thi đua “Nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân”, phong trào “Toàn dân đoàn kết xây dựng đời sống văn hóa”, xây dựng nông thôn mới, chuyển đổi số, cải cách hành chính và các cuộc vận động do địa phương phát động.

- Đẩy mạnh tuyên truyền, nhân rộng các mô hình, điển hình tiên tiến, cách làm hay, sáng tạo trong nâng cao chất lượng cuộc sống, xây dựng gia đình hạnh phúc, khu dân cư hạnh phúc, cộng đồng đoàn kết, văn minh, an toàn.

### **5. Nắm bắt tình hình Nhân dân, dư luận xã hội và phản hồi của người dân**

- Theo dõi, nắm bắt tình hình Nhân dân, dư luận xã hội; tổng hợp các ý kiến, phản ánh, kiến nghị của Nhân dân liên quan đến việc thực hiện Bộ tiêu chí Chỉ số hạnh phúc của người dân; kịp thời cung cấp thông tin, giải đáp những nội dung được người dân quan tâm.

- Phát huy hiệu quả các kênh tiếp nhận thông tin, phản ánh, kiến nghị của Nhân dân thông qua hoạt động tiếp xúc cử tri, tiếp công dân, Ủy ban MTTQ Việt Nam xã và các tổ chức chính trị - xã hội, các cuộc họp thôn, hệ thống thông tin cơ sở và các nền tảng số.

- Kịp thời cung cấp thông tin chính thống, khách quan về việc triển khai Bộ tiêu chí Chỉ số hạnh phúc của người dân; tạo sự đồng thuận trong Nhân dân, góp phần nâng cao hiệu quả công tác tuyên truyền và tổ chức thực hiện trên địa bàn.

### **6. Một số khẩu hiệu tuyên truyền**

- Hạnh phúc của Nhân dân là mục tiêu, động lực của sự phát triển tỉnh Lạng Sơn.

- Nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân - nhiệm vụ quan trọng của cả hệ thống chính trị và toàn xã hội.

- Mỗi người dân là chủ thể tham gia xây dựng cuộc sống hạnh phúc, cộng đồng văn minh, an toàn, nghĩa tình.

- Xây dựng gia đình hạnh phúc, khu dân cư hạnh phúc, cơ quan, đơn vị hạnh phúc - góp phần xây dựng Lạng Sơn phát triển bền vững.

- Phát huy dân chủ, nâng cao chất lượng phục vụ Nhân dân, xây dựng chính quyền thân thiện, liêm chính, vì Nhân dân phục vụ.

- Chung sức nâng cao chất lượng cuộc sống, môi trường sống, đời sống văn hóa tinh thần và niềm tin của Nhân dân.

- Lan tỏa giá trị văn hóa Xứ Lạng, xây dựng con người Lạng Sơn đoàn kết, nhân ái, nghĩa tình, hạnh phúc.

## **IV. THỜI GIAN TUYÊN TRUYỀN**

### **1. Năm 2026**

Tập trung tuyên truyền, phổ biến sâu rộng Quyết định số 852/QĐ-UBND ngày 12/5/2026 của UBND tỉnh ban hành Bộ tiêu chí Chỉ số hạnh phúc của người dân trên địa bàn tỉnh Lạng Sơn giai đoạn 2025 - 2030; Kế hoạch số 195/KH-UBND ngày 20/5/2026, Kế hoạch số 215/KH-UBND ngày 29/5/2026 của UBND tỉnh; Kế hoạch số 144/KH-UBND ngày 22/5/2026, Kế hoạch số 153/KH-UBND ngày 03/6/2026 của UBND xã; Hướng dẫn số 35-HD/ĐU ngày 12/6/2026 của Đảng ủy xã; tuyên truyền cuốn sách “*Hạnh phúc của người Lạng Sơn*”, các tài liệu tuyên truyền, infographic và các sản phẩm truyền thông liên quan; lồng ghép tuyên truyền trong các hội nghị, cuộc họp, hoạt động của Mặt trận Tổ quốc, các tổ chức chính trị - xã hội, các thôn và hoạt động cộng đồng; tuyên truyền các mô hình, nhiệm vụ trọng tâm triển khai trong năm 2026.

## **2. Giai đoạn 2026 - 2028**

Duy trì công tác tuyên truyền thường xuyên, liên tục; đẩy mạnh tuyên truyền chuyên sâu theo từng nhóm tiêu chí, từng lĩnh vực, từng địa bàn; tập trung giới thiệu các mô hình, điển hình tiên tiến, cách làm hay, sáng tạo; tuyên truyền kết quả sơ kết, những chuyển biến tích cực trong nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân và các nhiệm vụ, giải pháp cần tiếp tục thực hiện.

## **3. Giai đoạn 2029 - 2030**

Tập trung tuyên truyền kết quả thực hiện Bộ tiêu chí Chỉ số hạnh phúc của người dân; các mô hình tiêu biểu, kinh nghiệm hay, bài học thực tiễn trong quá trình triển khai; tuyên truyền công tác tổng kết giai đoạn 2026 - 2030 và định hướng nhiệm vụ, giải pháp nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân trong giai đoạn tiếp theo.

## **V. TỔ CHỨC THỰC HIỆN**

### **1. Phòng Văn hóa - Xã hội**

- Chủ trì tham mưu UBND xã triển khai Kế hoạch; hướng dẫn, đôn đốc, theo dõi, kiểm tra công tác tuyên truyền Bộ tiêu chí Chỉ số hạnh phúc của người dân trên địa bàn xã.

- Phối hợp với Trung tâm Dịch vụ công ích, các cơ quan, đơn vị liên quan tổ chức thực hiện các hoạt động tuyên truyền theo Kế hoạch.

- Tổng hợp kết quả thực hiện, tham mưu UBND xã báo cáo theo quy định.

### **2. Trung tâm Dịch vụ công ích**

- Chủ trì xây dựng nội dung, tài liệu tuyên truyền; tổ chức các hoạt động tuyên truyền phù hợp với điều kiện thực tế của địa phương; tăng cường thông tin chính thống, tích cực về mục tiêu, ý nghĩa, nội dung Bộ tiêu chí Chỉ số hạnh phúc và các nhiệm vụ, giải pháp nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân.

- Chủ trì đăng tải tin, bài tuyên truyền trên Trang thông tin điện tử xã, hệ thống thông tin cơ sở và các nền tảng số; tuyên truyền trực quan tại các khu vực công cộng, nhà văn hóa và các địa điểm phù hợp.

- Kịp thời phát hiện, tuyên truyền, nhân rộng các mô hình, điển hình tiên tiến, cách làm hay, sáng tạo trong nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân trên địa bàn.

- Phối hợp với Phòng Văn hóa - Xã hội và các cơ quan, đơn vị liên quan thực hiện công tác tuyên truyền, bảo đảm thông tin được triển khai thường xuyên, hiệu quả.

### **3. Các cơ quan, đơn vị trực thuộc xã**

- Căn cứ chức năng, nhiệm vụ được giao tổ chức tuyên truyền, phổ biến Bộ tiêu chí Chỉ số hạnh phúc của người dân và các văn bản liên quan đến cán bộ, công chức, viên chức, người lao động và các đối tượng thuộc phạm vi quản lý.

- Chủ động lồng ghép nội dung nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân vào việc thực hiện nhiệm vụ chuyên môn, các phong trào thi đua, cuộc vận động và các hoạt động của cơ quan, đơn vị.

- Phối hợp cung cấp thông tin, kết quả thực hiện, mô hình tiêu biểu, cách làm hiệu quả phục vụ công tác tuyên truyền, sơ kết, tổng kết.

#### 4. Các thôn

- Tổ chức tuyên truyền Bộ tiêu chí Chỉ số hạnh phúc của người dân và các nội dung của Kế hoạch này đến Nhân dân thông qua các cuộc họp thôn, sinh hoạt cộng đồng và các hình thức phù hợp.

- Vận động Nhân dân tích cực tham gia các phong trào thi đua, cuộc vận động, xây dựng đời sống văn hóa, giữ gìn vệ sinh môi trường, bảo đảm an ninh trật tự, góp phần nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân.

- Kịp thời phản ánh những khó khăn, vướng mắc, kiến nghị, đề xuất và các mô hình, cách làm hiệu quả trong quá trình triển khai thực hiện về UBND xã để tổng hợp, xem xét.

#### 5. Đề nghị Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam xã, các tổ chức chính trị - xã hội xã

- Phối hợp đẩy mạnh công tác tuyên truyền, vận động đoàn viên, hội viên và Nhân dân thực hiện Bộ tiêu chí Chỉ số hạnh phúc của người dân; lồng ghép nội dung tuyên truyền trong các phong trào thi đua, cuộc vận động và hoạt động của tổ chức.

- Phát huy vai trò giám sát, phản biện xã hội; nắm bắt tâm tư, nguyện vọng, ý kiến của đoàn viên, hội viên và Nhân dân; phối hợp phản ánh, đề xuất các giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả thực hiện các nhiệm vụ nâng cao Chỉ số hạnh phúc của người dân trên địa bàn xã.

*(Gửi kèm Quyết định số 852/QĐ-UBND ngày 12/5/2026 của UBND tỉnh Lạng Sơn; Hướng dẫn số 35-HD/ĐU ngày 12/6/2026 của Đảng ủy xã Vũ Lễ trên Hệ thống quản lý văn bản và điều hành VNPT-iOffice).*

Trên đây là Kế hoạch tuyên truyền Bộ tiêu chí Chỉ số hạnh phúc của người dân trên địa bàn tỉnh Lạng Sơn giai đoạn 2025 - 2030 của UBND xã Vũ Lễ. Yêu cầu các cơ quan, đơn vị, các thôn nghiêm túc triển khai thực hiện; trong quá trình thực hiện nếu có khó khăn, vướng mắc, kịp thời phản ánh về UBND xã (qua Phòng Văn hóa - Xã hội) để tổng hợp, xem xét giải quyết theo quy định./.

#### Nơi nhận:

- Sở VH-TT-DL tỉnh;
- Thường trực Đảng ủy;
- CT, các PCT UBND xã;
- Ủy ban MTTQ, các tổ chức CT - XH xã;
- Các cơ quan, đơn vị xã;
- CVP HĐND&UBND xã;
- Trang TTĐT xã;
- Lưu: VT, VH-XH.

**KT. CHỦ TỊCH  
PHÓ CHỦ TỊCH**

**Hoàng Quang Phiệt**